

治

譜

治譜卷之十

中丞健吾先生余自強著

後學李長德仲延彙

蔡懋德公虞訂

李模子木閱

范志完叔愷叅

陳龍正幾亭評

胡璇政初較

雜事門

魚報里甲馬之害

一馬頭窮疲理應魚報殷實此正理也而其實隱害有○四○益○富○家○非○買○脫○於○報○者○必○求○情○於○豪○貴○究○之

趙甲買免。改報錢乙。錢乙買免。又報孫丙。李丁到頭。殷實盡免。而忠厚下戶者。認役一害也。鄉民不慣。答應。退役。銜棍。每串。通差。使磨難之。使鄉民不得不。仍顧。若輩。蓋若輩。遊閒。肥酒。不慣。生意。馬夫。槽。櫪。雇備。在家。其卸役云者。不過。借。魚報之名。以取錢。而實則。情願。承役。仍舊。代當耳。傀儡。官府。魚肉。良民。二害也。魚報一行。不但。貧民。驚懼。雖世家之裔。讀書之子。與夫。孤兒。寡婦。少有。衣飯者。皆被恐。赫。最為。傷心。三害也。今年。已經。魚報。則。繼此。援。

例○無○已○彼○亡○賴○舊○役○孰○肯○仍○舊○承○當○不○求○幫○貼○自○
絕○衣○飯○乎○究○使○年○年○流○毒○再○無○了○期○四○害○也○此○外○
又○有○里○甲○馬○地○方○每○里○每○甲○遞○年○輪○流○承○役○力○弱○
不○能○則○輸○銀○六○七○十○兩○或○百○兩○寫○與○街○棍○代○當○腊○
月○替○役○時○積○役○閉○門○潛○踪○官○府○拿○遞○年○着○役○街○棍○
必○得○重○賄○方○肯○出○頭○雇○寫○鄉○間○小○民○至○有○除○夕○獄○
禁○不○得○寧○家○者○一○經○雇○寫○則○馬○頭○以○後○又○稱○替○里○
甲○代○勞○無○月○不○下○鄉○無○家○不○受○害○科○索○殘○虐○尤○為○
最○毒○故○安○石○之○雇○役○誠○千○古○不○易○之○良○法○但○濟○其○

疲○乏○曲○為○設○處○存○乎○有○司○焉○爾○如○其○不○然○毋○寧○灑○
派○民○間○或○官○徵○或○自○兌○為○愈○蓋○天○下○事○固○有○名○甚○
美○而○行○實○害○人○名○似○不○美○而○民○實○受○福○者○為○民○父○
母○當○曲○處○而○使○民○受○福○可○也○○按○上○司○多○諱○言○加○
派○懼○人○口○實○且○禁○止○私○幫○求○博○名○高○不○知○加○派○之○
害○以○民○不○堪○重○剝○故○應○禁○之○耳○若○婪○湏○軟○派○反○因○
衆○舉○易○擎○之○故○得○免○剝○骨○則○灑○派○何○妨○且○私○幫○宜○
禁○正○謂○僉○報○里○甲○之○害○輸○索○數○千○金○百○金○民○不○堪○
命○者○言○耳○若○禁○情○願○一○二○分○之○平○幫○而○反○令○其○有○

多金之利索。又年年無了期。家家無免日。不幾愛其小而忍其大乎。故凡遇此等。宜在州縣。自為曲處。問之民間。以何者為便。不必申請上司。所謂苟利於民。專之可也。士夫不可問。士夫多利在。金報說脫。

查行穀補夫馬

一各處經紀俱有行穀。凡腊月中赴縣。換來年常行新帖上穀。或二石三石四石不等。每石折銀若干。有新帖者准當。無新帖者不准。此雖陋例。然較無

名之徵差為有理。官府若不查之。戶房通同私收。及埋藏各姓名。而硬將舊帖當行。殊覺藐玩。若查之。又非額設典制。恐礙官聲。凡遇此等宜將舊冊中不換帖者錄一單。務要人人不漏。照單出票。使夫馬自計。則官既無染指之名。夫馬亦蒙優恤之惠矣。凡地方中有例相沿。而又不可明催者。宜用此法。以甦夫馬。最妙。一令邑有荒地。盡錄出以補夫馬。疲役既甦。又不費民。此良法也。

惜夫馬賞封

上司巨室，往往有手下人役，自赴州縣討一夫幾馬者。州縣必須體恤，夫馬無所不到而後得其死力。令出即行，先大人令善化，凡遇此怒之不可，徇之不能，則預捐俸封上中下賞，封不等有乞恩者，即酌賞之。仍語之曰：縣夫馬甚疲，此本縣之賞，俾汝自雇也。夫馬聞之，感恩刻骨，有不差。差即水火畢赴矣。○承差使舍，隔屬猶可，本等撫按上司，或奉差差官之類，其需索恤馬，捶楚喝罵，如虎如狼，此等全要州縣作主。夫馬方可甦生，承役然良心人。

孰無之。彼聞我體恤如是。亦自不敢矣。一令遇有索恤馬者。預先申詳院道。置循環印簿一扇。彼索則令書姓名在上。與之遂止。亦妙。

夫馬扯單

一夫馬姓名預先橫排刻就印下。或係長差是一排。各姓名上。即橫刻長差二字。或中差又作一排。各姓名上。即橫刻中差二字。或短差又作一排。各姓名上。即橫刻短差二字。或府州縣逐日伺候小馬。又作一排。各姓名上。即橫刻小馬二字。差遣時輪

序○照○數○扯○去○週○而○復○始○極○便○極○平○然○須○要○州○縣○親○
扯○餘○單○仍○藏○行○筭○中○不○但○次○序○不○紊○及○兵○房○夫○馬○
頭○不○能○作○弊○且○往○時○私○自○強○要○不○當○用○馬○匹○亦○自○
畏○而○不○敢○擅○稟○所○省○多○矣○
○臨○時○雇○募○地○方○須○防○
兵○房○以○少○作○多○侵○冒○錢○糧○又○旱○路○水○路○募○夫○計○道○
里○之○遠○近○發○價○凡○係○應○給○一○錢○八○分○者○多○只○給○一○
錢○二○三○分○應○給○一○錢○二○分○者○多○只○給○八○九○分○官○府○
若○肯○不○染○手○又○不○使○兵○房○侵○沒○則○人○夫○感○德○無○逃○
走○之○弊○矣○

禁報夫各項

一長夫恃刁肆害報夫每每藉詐得錢則止此之為害不減僉報馬頭但得錢差少耳○按僉報之害不特夫馬凡應役在官如土木匠等各色人役無所不嚇以求幫貼是在有司細心查之

舖兵火把

一火把出於舖兵極是小事然承差使舍索害無厭窮兵辦此其實極難而上司過客往往以火把不明致怒州縣此不可不為之區處也先大人令善

化每於三四月間發銀若干。遍給舖兵。令之買竹預備。此恐非克已者不能然。以印官區處是事。何至茫無一策。才士宜有以處此。

修郵舖

一印官在縣不能將宿食郵舖。率舉而新之。使上司過客。默默譏我。闡葺。而且有風雨盜賊之患。穢濕欲嘔之苦。雖世不乏剛峯先生。廼印官振作謂何。體恤人情。謂何。故官府此一事。亦為要緊。力可辦。則自為之。不則查詞訟門內一款。

解戶

一南糧兌米俱有收頭解戶鄉間本分愚民每每不樂為之身家富厚之人又多設計買免出頭當此役者多係積棍無賴之輩其收也大斗倍收其解也任意花費甚至有串通船戶嫖飲他家任米船之漂沒而又圖重派里甲者此等預預示極嚴如果意外漂沒始派里甲自非然者盡係解戶船戶賠補

僉解戶

一人之貧富。難以懸揣。自當照田地多寡定之。極便。然糧多之家。多買吏書戶首。飛灑各家。反作零星小戶。而癡愚小戶。則戶首等多。併其父子兄弟之糧為一門。反成大家矣。出示切要。革此弊。方得其平。且不設事。○按刁悍之地。多有當堂僉點。又求情祈免者。厥經冊中。誠能如前法。厥經用硃圖書印在士夫糧石上。州縣又不於此中尋解戶。彼亦無言矣。至於正解幫解之分。則俟兩人面質親筆註定。

南兌量米法

一州縣簡僻米可親收民得省費此快事也煩劇之地勢不得不因土俗委之糧官戶吏印官無法稽查量之不能不量又有折乾侵耗之弊及監兌少米罪在印官為之奈何曰法莫妙於置小倉每一大倉廩看係幾十間每一間註定收米人役姓名在大倉面上不許將米亂收亂囤每甲談上之米即堆在該入某間之外遠遠堆積其大倉廩每間四五尺外各放小倉一箇此小倉大約以裝五十

右為率用烙烙過收米或示雙日或示單日使小
民上納本日公事少畢州縣印官不拘時候那閒
至倉小倉已裝滿者一齊令收米人役即刻搬進
大倉內不問而知其為足數五十石也搬後即加
封鎖有餘者再堆俟下次入大倉不足者不開大
倉仍俱即刻記號簿明白稽查片刻可了又升合
難混此至簡至便之良法也不則收米之人弊病
無窮○乾濕糠粃每掀即看如已收不堪者責過
收米人役亦不必退還滋擾但令下次要乾潔可

耳。尤戒收米者苛索。須倉前出示。時向糧里面問之。○再照各省規矩不同。如楚省每米一石。徵水脚三分。蓋以為運米船錢水脚之費也。然此項銀多係糧官戶吏侵費大半。能查其餘剩。不但可以置小倉。且可整大倉。不累里甲矣。

兌米法

一糧長載漕米赴水次。旗甲船到。兌之旗甲。謂之兌米。各處規矩不同。有委糧廳者。有委刑廳者。亦有州縣自兌者。其法有四。○一要知烤炕火力。

奸糧長既將水入米中又將炕米竹筴多用鹹水浸透以圖火烤不折而旗甲兌橫又用大火烤炕甚至四邊承筴磚石之高下亦爭競不休者總之火力大小酌量得中其次訪問舊規每解折幾多以軍民各不偏虧為主○一要知掣籤俟幫吏書得錢多將豪猾者幫在安穩無風浪好處忠厚者派在不好處宜公平掣籤定之某糧里小糧船幫某旗甲大糧船如此庶不致多弊○一要禁旗甲多索凡糧民雖豪然赴水次則勢亦孤矣旗甲一

船上父子兄弟親戚及預備投河刎頸圖賴人皆在焉。其需索之名除正米耗米外仍有零尖踢斛無籌灑倉之費。今後宜請詳糧道預定之。每正米一斛加耗米若干。其餘務要一切盡革。○一要一齊開兌。不許混亂。糧船民船各挨幫訖。兌米官湏要三令五申。圖賴者責。混淆者責。不公道者責。不一齊者責。每鳴鑼三聲。岸上令一人大叫開兌。第一回使各船皆兌。第一回一回兌盡訖。然後又兌。第二回如此。則不惟過數清楚。亦可盡革稽留勒。

指之弊。○按旗甲機括多在運糧指揮指揮一到即當盛其程席仍委曲懇其訓誡旗甲庶小民不至揭債以償也。

月報蚤完倉庫

州縣上中下不等每年各有月報額數多者數百金極少亦百餘金一半春夏積銀一半秋冬積穀凡州縣之可以罰人銀穀者皆為朝廷有備賑之政額定月報故可因之罰人也。今罰贖者但知自理多不知自理之故至有應積銀穀反聽虛懸。

及查盤則百計遮掩。至離任則以比較難完。紙上空名抵數。不但累人。不便且拖欠月報。於自己聲名亦損。

發行價

本衙自用者。先發銀與買辦快手。註銀數在簿上。簿上不用硃紅。只用黑字。逐日所用一切飲食衣服器皿之類。俱逐日填在簿上。下註實價。平買若干。仍出示曉諭各行。本縣俱係預先現給絲銀。平價和買。不許買辦快手。指官強買。如違許不時稟究。

至於上司按臨禮房用物殊多、工房用物更多、一切碎細之物、恐倉忙不能現買、用墨印紙條填註所買、不時稟點取用、每月逢五逢十候堂事畢、銷算當堂給價、不可遲。

火食担

一火食担庫房多備、隨行楚地則一茶而已、此雖瑣事、然迎送謁見事煩、有終日不得食者、宜粗備餅粥、或藥餌補中湯之類、庶不至積勞成病。

置行笥

一大拜。廂一箇。每行即置錢糧各冊。上司前件冊在內。隨身帶行。遇迎送出門上船有空閒時。即可取查。有急緊文卷。宜看宜做者。衣廂內亦可帶行。務要筆墨紙硯俱全。無虛暇刻。

手摺記事

一凡有欲行欲問事。即記之袖中手摺。俟明日查行。所謂廣記不如淡墨也。

訪事法

一凡衙門傳話。窺伺人。皆繇門子。門子者。衆奸之線。

索也。門子江南多以慧巧充之，即宜逐輩由忠實者聽用。凡州縣靜坐後堂，或閒坐他處時，須閒或遣發門子少退，欲喚某人問某事，訪某事宜，先將不要緊事喚不要緊之人進來，密吩咐之，使人聞之，以為此不要緊者也。而如此常常做去，要緊事却吩咐之矣。此一法也。上船下船時，及上轎下轎，登廁無心時，有碍眼別役在側，當以討發之去，而手藏所問之事於掌，使應差之人自看。若各役已遠，則面分付之，仍示以洩漏打詐，斷斷加重究。

此○咏○附○又○一○法○也○總○之○以○不○動○聲○色○不○容○詐○騙○為○
妙○按○有○字○在○差○人○手○始○可○騙○人○無○字○而○咏○附○又○
極○嚴○弊○或○可○免○然○須○慎○之○慎○之○

鄉飲迎科舉

此二事印官每以為瑣屑多不留心使間人擠擁及
事竣無數人上堂大攘亂搶碗器俱碎毋論於大
典有褻且印官之前敢於若此官府不幾木偶乎
凡遇此等宜預先分派某人管某席斟酒下湯菜
某人管某席傳湯菜某人管某席送席器物記號

一。一。俱。全。禮。房。開。單。二。箇。一。存。印。官。袖。中。一。存。禮。
房。擺。布。各。役。此。外。仍。撥。定。皂。隸。某。某。把。大。門。某。某。
把。二。門。更。將。此。番。要。清。徹。之。意。傳。知。與。席。各。家。至。
日。印。官。出。堂。遍。搜。各。廳。房。科。及。賓。館。內。外。除。有。事。
者。留。在。內。其。餘。務。要。一。人。不。留。仍。要。傳。知。吩。咐。事。
畢。送。席。皂。隸。違。示。單。役。重。懲。如。有。一。人。混。進。大。門。
者。重。責。不。恕。如。此。則。人。人。自。然。肅。清。成。禮。亦。見。印。
官。布。置。矣。凡。事。豫。則。立。不。獨。一。事。為。然。

各公館告示

一示看院門子知悉。凡察院有一處損壞，即便稟本州縣及時修理。如過時不報，並縱家閑人牲畜作踐者，責革。其家伙等項，俱照原數用心看守。或某上司過損壞若干，即將損壞者送稟買補。敢有通同作弊者，責若干。

看院門子

看院積年門子有三害。一能通同厨子竊運厨中之物，得罪上司過客一害也。查盤官及上司到院，往往借厨中藝竈之役，能言州縣短長，放上司長行。

門子以致長行門子聞之上司二害也。學院學道按臨一切傳遞地方之弊皆看院者發踪指示之三害也。

勾軍

一勾軍查有軍丁即便解發如丁倒戶絕即便開除。然勾軍須兵部勘合衛所原不敢擅勾雖有衛所關文本縣亦不輕發此定規也。其有額幫軍裝已定復行捏呈冒軍官作無人着伍又來關勾者本縣定不行拘絕不可聽兵房誑哄又軍政條例中

凡永軍非衛所生子不許頂補此後若有清勾永
軍者果未犯之前生子即便申明使總甲少解一
軍所省不少不惟有益於軍犯之子孫也至於解
軍有遠在萬里之外者其勞與費不可勝言若係
祖軍自有舊規若係豪強不法充軍但責令本犯
親屬管解其盤費之類一一出之本犯不許遺累
他人有軍犯屢年追賊至家產盡絕即便明白申
請免追起解不可設法完贓

假稱軍丁

一家人欲脫身動則借軍丁匠丁為名然軍政條例必本戶盡絕方尋過繼兒男豈得藉口今後告軍丁者即給批起解不然即註名繼丁文冊以杜混爭其丁倒戶絕者方准贖身頂補

商稅門攤地方

一商稅到處不同有出之各市鎮舖戶者有一人賣一貨即納數錢者亦有出自牙行者名為月錢各處支用不同有解上司有申作本處書手工食總之正數外尚有餘者買作社倉及一切修廢之事

甚妙。○門攤地方凡門攤以三等九則為定各村
市置一牌一簿將各家姓名挨次填註男婦事作
何生理以便親查酌定等則應免者止於本身無
房者不許代免住房者不許代為求免以撓公平
之法俱取足額數而止以上二款如地方原無此
例不必行

水旱

凡水旱須要及早申明以便撫按題請若遲延
不申過了七月題請不得又須盡水旱之處一

一報去若聽書手或以多作少以重作輕萬一以災不及數不准蠲免未免失士民之心○水旱之後百姓飢荒尤當申請即刻停徵不可聽吏書曲稟

脩倉

一穀積在倉第一怕地濕房漏第二怕雀入鼠穿大凡建倉擇於城中最高處所院中地基務須嚴背院墻水道務須多留凡隣倉居民不許挑坑聚水違者罰修倉廩○一倉屋根基須掘地實築有石

者為地根脚無石者用熟透大磚磨邊對縫和糯米石灰稠黏務要極嚴匝厚須三尺下橫俱用交磚做成一片以防地震房須寬寬則積不蒸須高。高則氣得洩仰覆瓦須用白礬水浸雖連陰彌月亦不滲漏梁棟椽柱務極粗大應費十金者費十五二十金一時無虞固利於苟完數年即更實貼之倍費故善事者一勞永逸一費永省究使較量多寡一費之所省為多也。以室家祖。名。厥者當細思之。○一風窻本為積熱壞谷而不。雀之為害。

也。既耗我穀，又遺之糞，食者甚不宜人。今擬風窻之內，障以竹篾，編孔僅可容指，則雀不能入。倉墻成後，洞開門窻，過秋始得乾透。如木有餘，磚墻之內，再加版一週，缺木處所釘蓆一週可也。○一假如倉廩五間，東西各用板隔斷，與門楣齊穀只積於四間，留版隔東一間如常，開空值六七月久陰氣濕，或新收穀石生性未除，倘不發洩，必生肉熱。州縣官責令管倉人役，將穀自東第二間起，倒入東一間，開空之處，一間倒，一間使滿，倉翻轉一遍。

熱氣盡洩本味自全不致紅腐○一太倉禁用燈
火以積貯所係故慎之也今後官吏以下飯食外
面喫來不得已送飯冬月但用湯壺如有積柴安
竈者重治○一倉斛有洪武年間鐵樣如用木則
邊角以鐵葉固之以防開縫仍用印烙其四畏以
防剗挖但有不係官烙自作矮身開口及小出大
入者坐贓重究○按修倉不宜在一處恐日後賑
救要分圖賑之方妙即城中倉廩脩地方意外不
虞亦須分設多處此有深意

積穀備荒

一古人積穀大都有四法其一為黃承事之平糶每歲於禾麥熟時以錢販糶至新陳不接時照原價糶出價值不增升斗如故此種德善事也其次為耿壽昌之常平倉穀賤時增價而糶以利農穀貴時減價而糶以利民無歲不糶無歲不糶新陳互易出入常平又官民交利一法也如遇豐年或於田畝正稅外勸諭每畝一升入倉備荒或有人願捐積者聽其捐入專用備荒謂之義倉此亦一法

也。宋崇安縣開耀鄉有社倉一所。朱文公請於本府得常平米六百石。夏間給與人戶。冬間納還。每石量收息米二斗。自後逐年依此歛散。或遇小歉。即蠲其息之半。大飢則蠲之。至十有四年。將原米六百石納還本府。遂儲息米三千一百石。將來依前歛散。可免收息。每石只收耗米三升。此社倉法也。以上四法。或有司自行。或鼓舞士夫民間行。是在當事者留意焉。

積穀

一糴穀最備荒之要務。然司牧者非曰搜括已盡。則曰無礙虛名。求無米而炊者鮮矣。不知守令果能實心為民。豈有隻手空拳。必不可為之事乎。如徵收一節。即一毫不加。合之亦有贏餘。罰穀一節。即極少從輕。積之亦足費用。矧罰罪止於罰穀。則小民之上納既易。而官府之名亦不污。懲惡使之修倉。則救民之心跡既明。而富豪之家亦甚便。又況錢糧之出入。在握生生之妙用。無窮。嘗見一令以徵收得民輸。將恐後。於是越季盡發。各行工食。彼

利○於○早○給○者○情○願○扣○貯○若○千○於○庫○遂○得○若○千○金○積○
穀○若○千○石○又○見○一○守○以○贓○犯○追○比○難○完○遂○發○其○已○
追○者○於○谷○役○以○作○來○年○工○食○而○工○食○在○來○年○者○息○
銀○十○取○其○二○逋○贓○遂○完○凡○此○皆○廉○苦○之○吏○平○地○興○
波○猶○能○生○財○若○此○若○饒○地○不○同○亦○必○有○可○緩○可○搜○
銀○兩○力○請○上○司○真○心○做○事○未○必○不○允○其○他○如○或○係○
鹽○稅○地○方○或○有○例○派○市○鎮○等○處○或○有○在○官○湖○蕩○園○
田○或○有○舊○基○廢○產○或○有○民○間○房○稅○田○稅○自○非○既○脫○
僻○壤○可○搜○可○括○未○必○束○手○無○策○曾○謂○司○牧○一○方○實○

心為地方做事而必無分毫路費者乎。除搜括外。或有民願納穀者。則宜如張朝瑞所議之法。一千五百石請獎為義民。三百石以上題名勒石。免其輕犯。或如近救荒之令。二百石以上給與冠帶。五十石以上給與旌匾。如意鼓舞。不召而來。如是而云積貯必不可得。常平必不可復者。余不信也。

糴米法

一境內災傷野無青草。將議賑濟。則恐官府之園廩有限。議勸借。則恐地方之富戶無多。最妙之策。只

如此法可補天地之憾轉生之權

發官帑銀兩若干。委用忠厚吏農富戶。轉糴於境
外豐熟之處。歸而減價平糴於民。委用員役分頭
往糴。如發官銀一千兩。先糴五百兩至。而糴與飢
民。即發後五百兩往糴。先五百兩糴完。而後五百
兩繼至。後五百兩將盡。而先五百兩復來。如此轉
運無窮。循環不已。則百姓雖丁凶年之甚。而常食
豐年之糧。積穀之家。豈無忍念貪志。然官府平糴
之糧。日日在市。彼即欲獨高其價。勢必不能。漸近
有秋。閉藏無用。則亦不得不平價而出糴矣。如他

處米穀不足。則雜買荳粟需芻麥蕎麥之類。並足充飢。民恃無恐。况豐熟而還。帑官銀不虧。那移以逸民。民飢獲濟。若委用得人。必無他虞。即勸富民以已資。往來糴糶。民亦必從此最妙之策也。若附近州郡無豐熟之處。不妨稍遠。所以貴見災而懼。先事預圖也。

賑濟

一賑濟者。聚濟不如散濟。零濟不如頓濟。何為聚濟。不如散濟。聚數千萬人於一處。而為之給散。上之

紛散難週有守候之苦下之喧湫日積有蹂踏之
患夏則熱氣薰蒸疾疢易作冬則群居露宿栖泊
無廬為害不淺必也委賢能僚屬及鄉宦之良富
民之有德者分頭給散而正官為之總管稽查可
也何為零濟不如頓濟如一人日給糧一升一月
應得三斗令飢民僕僕奔走日領一日之糧既費
且勞得不償失不如計一月三斗之糧頓而與之
令得家居安食一月一月糧盡後復赴領官不瑣
煩而民得安逸為利更多

賑救偏枯之弊

賑救飢民。徃徃不能沾實惠者。其弊有二。一曰有司憚勞。二曰吏胥之為奸也。夫顛連無告之民。城市尚少。村落為多。有司賑濟。徃徃彌縫於城市。而疎脫於鄉村。僻野窮鄉。橫道路填坑谷者。不知其幾矣。至若賑濟之時。當其吏胥之發糧也。則既偷竊於吏胥。及其委役之散糧也。則又剋減於委役。竊與剋者。十恒得其七八。而飢且死者。十不能得其二三。故事枝梧虛文。搪塞如朝廷德意何。

必也四境之內。照東西南北。分日擇地。諭集該境。飢民。躬親查給。勿委人悞事。萬一地廣人稠。一身不能遍歷。則委廉能員役。分頭管散。親給告示簿籍。明註某一處。其飢民若干。糧食若干。每名口給與糧食若干。逐一曉示。使飢民了然知數。如有管散人役。尅減短少。許飢民即時首告。以憑坐贓。究問。正官仍出其不意時。一親到彼處。驗查。則人役斷不敢作弊。而窮民沾恩矣。

保甲可以察荒

一稽察災荒莫善於保甲之法保甲行不惟飢荒之時可以備盜賊而綜覈易簡其妙有不可言者凡有司印官宜於秋收畢日特委廉能佐貳官一員專董審編但不許藉此騷擾其法先將城內以治所為中央餘分為東西南北四方如東坊以東一保東二保東三保等為號每保統十甲設保正副各一人每甲統十戶設甲長一人南西北坊亦如之東坊自北編起南坊自東編起西坊自南編起北方自西編起至東北而合坊不可易而序不可

亂大約倣後天八卦流行之序。自東方之震起。馴
繇南方之離。西方之兌。北方之坎。至東北之艮止。
次將境內以城郭為中央。餘外鄉村亦分東西南
北四方。各量山川道里。即令在城四坊保正副分
方。下鄉會同談鄉保正副量村莊為界編之。其編
亦如在城法。大村分為數保。中村自為一保。小村
合隣近數處共為一保。一保十甲。聽自增減甲數。
因民居也。一甲十戶。不可增減戶數。便官查也。或
餘剩幾戶。總附一保之後。名曰奇零。此皆不分土

著流寓而一体編之者也。其在鄉四方保正俱以在城保正副分坊統之。如在城東一保統東鄉幾保。在城東二保統東鄉幾保。以至南與西北莫不皆然。如此則計坊分統內外相維久之周知其地里熟察其人民凡在鄉戶口真偽盜賊有無飢饉輕重在城皆得與聞。或有在鄉保長抗令者或差人役或即使。在城保長拏治之亦無不可。此法行不煩青衣下鄉而公事自辦矣。有司惟就近隨事亦要居重覺察在城保長使不為鄉村害耳。此蓋居重馭輕。

強幹弱枝。身使臂。臂使指。意亦待衰世之微權也。而於弭盜賑飢。尤為切要。編完以在城四坊保數及所統在鄉保數。明白造冊。地方姓名俱要的。確不差。一樣造完數本。以便查考稽覈。或曰。往歲賑飢。皆領於里甲。而今欲編保甲以代之。不亦迂乎。不知國初之里甲。即今之保甲也。初以相隣相近。故編為一里。今年代久遠。里甲人戶皆以別買田。別賣田之故。散居他里他甲。寢失國初之意矣。窮則變。變則通。至今尚不一更可乎。每

見里甲領賑。輒自侵隱。甲首住居。寫遠。難以周知。及至知而來。來而取。取而訟。訟而追。追而得。所得不足以償所失。甚有鰥寡孤獨。被里甲之欺騙。使其轉徙溝壑。無與控訴者有之。故不如立為畫一之法。俱歸保甲。為便。蓋凡編甲之民。萃集一處。責之查審。其呼喚為易。集其貧富為易。知其侵隱為易。察其取計為易。得也。昔熙寧就村賑濟。張永照保糶米。徐寧孫逐鎮分散。朱文公分都支給。皆用此法。何為迂哉。况此保甲也。為弭盜而設。是以治。

之○之○道○編○之○也○民○情○或○欲○偷○安○故○其○成○也○難○為○賑○
濟○而○設○是○以○養○之○之○道○編○之○也○人○情○靡○不○樂○從○則○
其○成○也○易○如○之○何○其○不○可○行○也○

放糶一

一各倉乃錢糧出入之地，奸偽易生，若不立法詳核，
貧民安得實惠？有司放糶，先宜當官較準斗斛等
秤，務與時肆相合，印烙釘號，給各領用，仍存一副
在官備照。次刻平糶單，每分幾百張，平給收銀富
民。俟交銀已完之人，執憑支穀。每倉置木籌三十

根每棍長三尺方一寸二分以天地人字編號自
天一號歷至天十號止地人俱照此編之併發委
官收掌候給糶穀人執照出入各富民於倉外擇
一近便空處專收價銀經收倉役在倉發穀州縣
正官選謹慎吏役四名赴糶穀倉聽用一名掌籌
傳送一名在東邊門外查驗單稟號籌放人入倉
二名在西邊門內一收單驗穀一收籌放穀出門
倉內用大銅鑼一面東邊門外置鼓一面凡有保
甲人民持銀赴糶富民即時將銀秤收明白備將

保甲人名銀數並應與穀數登記號簿及填單付
糴穀人執候類有十人先將天字號籌十根散各
執單持籌從東邊聽吏查明擊鼓三聲放入如糴
穀二石或一石五斗者必數人交領單上明註幾
人進倉領籌幾根即一人止糴穀五斗亦准領籌
一根蓋有一人即執一籌入方便查考也量穀用
盪平斛不許手致有高下十人量完發穀之人將
單即註發訖二字鳴鑼一聲十人負穀齊行從西
邊聽吏收單驗穀交籌放出必倉內鳴鑼放穀出

然後門人擊鼓放人入庶倉內不致壅雜。若散天
字號籌已盡即散地字號籌。地字號籌已盡即散
人字號籌。計散人字號籌時而送天字號籌之吏
已至矣。相繼輪轉周流不窮。如東無單籌執照而
入與西無單籌負穀而出者。及有單無籌有籌無
單并穀比單數多者。許各吏一體拏送究治。委官
選差皂隸四名守門捕役四名內外巡緝以防奸
弊。亦不許各役藉口勒措需索生奸有功者賞。犯
令者重究。至晚收單吏將單類送委官查銷。委官

將銀封貯縣庫。仍聽守令印官不時親臨倉所查
騷。如有私換重等小斛。與勒指票錢。及夾帶虛冒
請弊。責有攸歸。或曰限以五斗。恐貧民銀少。聽其
升糴。恐人衆擁擠。富民收銀不及。宜另擇空處。每
晨領穀數石。或以升糴。或以斗糴。此不論保甲。不
用單籌。不拘銀錢。聽其便宜零糴。至晚交價還官。
此亦一法也。但此法畧恐奸僧詐糴不已。以不論
保甲故也。然小民既有平糴之利。或奸僧亦無所
用之乎。留心者酌之。

放糶二

一倉穀每年放與貧民至秋薄息入倉比借之富家利輕數倍官又得息以備荒此兩利之道也但收放之際弊孔有八放糧時書手開報入戶未必當差百姓一弊也冒名代領不可勝計二弊也窮民來借書手不肯開名里長不肯保認需索多端三弊也放無的日枉費空回反要歇錢四弊也催糧時差役到鄉酒食之外又要打發五弊也富者借穀一槩不催貧民之家打擾不寧六弊也收糧時

倉斗收糧先收親識富家窮民坐守不得上納七
弊也。或倉役折乾。或親識減少。取償貧民。滿尖錫
斛八弊也。有此八弊。較之生借富家。尤為不便是
以。薄息還倉。固不來。即抵斗還倉。亦不願。責苗之
法。急正坐此。欲革前弊。不如只照村落。令連名認
狀一紙。以有身家者為首。秋來收穀。即責令有身
家者分催。催完一總交納。仍大書告示于四門。凡
索賄貧民。不得均沾者。許首告收穀之日。又大書
告示於倉門首。凡小民送糧至倉斗。即便查收。如

有糠粃。聽本民自行簸揚。敢有刁難多收。及為首之家。科派零星戶者。一體重究。又須多置風簸等件。以免壅滯。此放收倉穀之要法也。

煮粥

煮粥之法。最忌群千萬人而聚食一處。須要逐鄉。而煮分圖。而食。今煮粥者。多止於城門。則仍為強棍所得。啜而遠者病者。殘軀體者。或以道斃。猶然溝中瘠也。切要分界。而多置爨所。然分界置爨矣。待哺者多。彼此相擠。又難不散均平。使人人各得。

一飽病弱之夫。仍不能前有廢焉。返耳。當令飢民
至者。隨其先後。來一人。則坐一人。後至者。坐先至
之下。但已坐者。即不許再起。一行坐盡。又坐一行。
以面相對。以背相倚。空其中街。可容担粥人役行。
走。坐至正午。官擊梆一聲。唱給一次食。即令而人
擻粥桶。兩人執瓢杓。照飢民各持碗輪散之。其有
速食先畢者。亦不得即與。以致混亂。湏將第一碗
盡散訖。然後擊第二梆。高唱給二次食。從頭又散。
散訖。至三遍亦如之。三食已畢。縱能食者。亦止。蓋

久飢之民腸胃枯細恐其驟飽即死故也。惟飢民
中稱有父母妻子餓病在家者量行給與與之攜
歸如此處亦已訖。方令飢民起行庶乎周遍均勻。
而人無不食之嘆矣。至若煮粥之穀雖發於官倉
然既使殷實之民領去亦不必定將原穀舂煮致
有人夫絡繹之勞費即舂用已穀不失官數則已
又當多置缸桶瓢杓鐵鍋等項柴亦取於官方可
恐取於保甲又有科派之害也。惟碗筯則令飢民
自備水則令保甲編戶挑之凡飢時必多變蓋多

人群聚穢熱蒸染易以生災尤須多置蒼木醋碗薰燒以逐瘟氣又禁管粥者尅米粥內將生水攪稀致久飢者食後暴死嗚呼給粥者本以救民之生也而用心不到反以速民之死為民父母者其体咏父母二字而可也

禁糴

一蔡人即吾人何忍使我飽彼飢四布遏糴之禁但別境之米商惟知逐利不顧我國嗷嗷之難本地之閭戶惟知賺錢不管民窮受飢之苦而窮民

時緊急不暇慮後至有傾儲而糶轉盼穀貴價高
艱食坐斃者官府若不一禁則市鎮且為之一空
常有飢民鼓噪釀成大禍者官府凡遇秋收大熟
穀價甚賤時宜查庫貯銀兩又多方搜括給各村
富戶照時價先糴上倉以備他日不虞別境之民
有肩挑及頭畜小車搬運不禁惟禁舟車之大者
若小熟或荒歉則官府且為停買嚴禁四境搬運
但禁之須要有法一法立一弊即生官府若不知
流弊只言禁革則無賴刁民千百成群處處拏訛

慶慶嚇詐。漸漸久之。清濁不分。不但赫其銀。且搶其米。不但搶遠商大糴之米。或搶及本地官民自運之米。又不但搶及船中之米。一切客船皆肆行搶奪。賴稱私運穀米利之所在。勢重難返。禍不可言。尤可恨者。固戶刁商。暗將船泊他所。却分布多人。市鎮及混雜於禁米刁民之中。與禁糴之人同禁。同搶。凡糴米一斗。糴米數升者。到市亦執而拷之。官府不悉其奸。或將糴米者一責。則流言相傳。以後市中。自此無米。不過半月。營工買米窮民無

所得食營辦賣米窮民無所得錢千萬人必轟然
必然起而嗟怨官府聞其如是又見搶奪不止又或有
受囑賓客及乘机思糶與見不透士紳坐而閒評
由蓋或謂穀賤傷農或謂沿江漸下之米本宜流通疏
壅不宜太嚴滋弊以致官府誤聽以為禁革之不
便如此輒試而開之則向日所泊之船源源而至
市鎮又為之一空矣此等弊病事雖甚龐其竅甚
細凡官府禁革須禁大糶不禁小糶夢小糶須
禁鬻糶鬻糶不禁零糶零糶斯弊革民安兩全無

害矣。雖然尤有机焉。官府若不悉其要縱能禁大
糶於白晝。能禁大糶於黑夜乎。且大糶原非鄉下
之窮民。乃市鎮之富固。固戶即令本家未有積米。
然一家分布五十人。百家即可分布五千人。彼零
糶市米。不可頃刻零收。而立送客載乎。况遠商預
將無數銀兩。時割國家國家於未經收成之先。即
已分散於各村之民。彼村民蚤已得銀。雖官府禁
之。而彼反暗地挑送。懼失信於客主。然則富固之
暗地大糶。貪而用巧。與窮民之暗地小糶。情願受

窮
源

屬○俗○明○自○

可憐

愚者同官雖有法亦且無如勢之不得不然何矣
然則禁終不可行歟曰禁有二法其在已然而禁
之者不許百姓自禁以致搶擄本郡縣自撥兵快
於總扼處所晝夜巡邏凡米船偷過關者拏獲搶
繫即限在本地發糶拏獲人役於經紀賣戶名下
追賞其在未然而禁之者州縣一到即將防飢奈
糶之意明示米戶不許私圖厚利遺害窮民每小
囤戶數十家在某大囤戶名下取結每大囤戶及
經紀在本郡縣取結朔望赴官投遞其予兵快手

不。時。巡。緝。於。米。戶。經。紀。之。門。如。有。一。人。踪。跡。可。疑。
似。是。買。米。客。商。如。有。裝。米。空。船。灣。泊。隣。近。及。米。價。
翔。貴。窮。民。艱。糴。者。即。將。本。國。經。紀。鎖。拏。究。審。除。重。
責。外。重。罰。米。穀。上。倉。備。賑。遠。商。重。責。逐。回。此。意。仍。
於。境。外。四。路。告。示。此。則。伐。謀。殲。豕。之。道。較。之。鄉。民。
已。領。客。銀。及。客。人。已。落。國。家。而。與。之。力。爭。者。難。易。
萬。倍。也。米。舖。有。大。國。戶。有。小。國。戶。小。國。戶。收。鄉。民。
之。米。大。國。戶。收。小。國。戶。之。米。有。經。紀。自。經。紀。者。有。
經。紀。又。做。國。戶。者。凡。取。結。須。要。預。訪。士。紳。使。之。姓。

名無遺恐戶房為之隱蔽

倉斗竊穀之弊

一倉斗竊取倉穀其弊不止一端有自外而竊者止數折乾於納戶虛報穀數其實不足一也有自內竊者平時封鎖不嚴墻垣不固倉斗盜去二也還穀時穀多置之散地不肯入倉希便竊取如不及收官府問之則曰納戶之穀官府轉身任意侵費三也須於到任時即照交盤冊將倉穀一一量過有不足處責令倉斗賠補如係累年積弊則不可

偏累見年此後收穀每日令一吏監收至暮將完過數目送官收過穀各另收一小倉或三五日一盤入大廩弊即可免此與量米法通看

城中保甲

保甲千古良法然得之不善極易擾民又多虛應故事及梗令不行其法先禁地方科派紙張州縣區處錢糧訖即發買草紙皮紙若干先將草紙用散與各地方令地方家家開出的名即註鄉官生員生理孤兒寡婦等字樣於下不許差訛隱漏俟

此賊既保
甲稍疎
此下一段
尚須斟酌
簡靜為妙

本縣到街親查查無差漏然後盡將士夫孤寡年
老貧人及衙門各役除開只將住舖生理及有身
家壯年良民用皮紙楷書編緝成冊每甲三十人
為一牌每月每家輪守一夜其夜務要燈明梆響
看守柵欄直到天明開過柵欄鎖後方交與第二
家接手如有片刻偷安州縣官或係五更或係雪
夜巡風查出亦必照名重責其柵欄州縣官量給
官價為之仍要緊傍柵欄作一小屋以便守更人
在內居住不許在各家舖內遙守蓋一有柵欄恐

一時火燭不虞，且恐衝途承差夜過，及官府巡風查點，是必守更人就在柵欄處，不離方便開鎖也。至係甲器械，不可朽刀朽鎗，徒成兒戲。除鋒利可用者外，不如一味鐵釘、悶棒，極便易製。若有銃炮更好，但銃炮須官製，仍要精。

立哨

一每幾村立一哨，隨鄉民之便為之。或一二里一哨，或二三里一哨，各置哨牌，官存哨冊。有司官得閒，遇便閒一清查，不許徃貳查點，致有騷擾。其銃炮

棍棒火把柳鐸之類俱要齊備堪用不可兒戲仍
吩咐要人人齊心拏獲賊者分賊給賞盜發不救
查牌中姓名重治

保甲村哨事

一保甲村哨既定則分付其中值日者照日稽查某
家某人今日何事出外某家某人今日何事到家
一一查其踪跡行藏又有街上柵欄村哨黨衆賊
盜或絕然但立村哨而不練黨衆即編立村哨無
用也凡州縣須於無事時先遣補官役赴教場操

演○快○手○挑○選○精○壯○又○請○教○師○學○拳○學○棍○演○習○銃○炮○
農○隙○時○便○可○以○此○意○推○而○廣○之○務○令○鄉○民○家○
習○齊○心○協○力○以○備○不○虞○其○法○或○將○各○處○聘○來○教○師○
或○將○操○練○已○精○打○手○分○發○各○鄉○村○如○式○訓○練○如○有○
技○藝○出○群○氣○力○邁○衆○者○沿○村○加○賞○即○得○此○賞○過○之○
人○又○作○本○鄉○本○村○教○師○務○要○一○以○教○十○
示○以○盜○來○莫○惧○盜○去○必○追○暇○日○或○至○鄉○親○
捕○官○比○試○一○切○官○府○供○應○絲○毫○不○煩○村○哨○而○賞○
則○着○實○兼○行○如○此○用○心○鼓○舞○勇○士○自○出○黨○衆○可○練○

盜賊聞風自遁矣○附 健吾先生保甲銃藥法

○銃鐵每毛鐵十斤只煉二斤半方不炸每燒一
火打百餘鎗又入在稀黃泥內又燒又槌燒鎗無
礙此為煉鐵法○一銃筒合縫處要卷得極融極
牢極相生恐防炸開初卷筒筒內不可太大卷就
後內有未平用天車架就細繩攪扯將純鋼舞鑽
去聲 從筒孔中一直生活鑽下則筒內光而前後
大小一樣以後入藥火藥不滯筒不遽熱可連放
數銃不炸○一銃底有平底有螺絲底平底者扛

就平底同筒尾一齊燒紅將筒尾畧分開安入用
錘之融為力雖易而鉋底藥鏽不便剷洗螺絲底
者底雖平而底身斜槽週身圍繞而下如螺絲然
待削整線路停勻便將冷鹽水激之俟筒尾燒紅
分開後即以冷螺絲底安入用錘之槌則此底與
筒身不相融合可旋去聲進亦可旋出磨洗藥鏽
極便但非良工不可為耳○一火線眼要平之恰
在底上不可高了一分如高了一分便有十分氣
力倒退不惟有坐底之害且向前無力○一鉋身

要長長則去遠但長又要直耳○一鉛彈子用模子鑄就將細磁瓦和合碓春後又用粗糠和合碓春期於極光極圓然銃口有大小鉛彈亦有大小須要不鬆不緊預先分配明白緊則炮炸鬆則去無力不得遠○一銃藥用柳柴灰務取二三月間柳枝此時生意正吐力量方大銃筒之藥利在直去一切彎枝橫節俱棄不用只取直而光者仍去其皮用皮則多煙每截尺許先挖地坑一箇週圍三尺寬三四尺深用大火燒紅即將去皮端直柳

枝架入火既舉待通身皆紅無烟即用石閉之如
燒炭者然此謂存性柳灰方有氣力○一火線藥
灰利在迅急臨閉用醃燒酒噴之方閉○一焰硝
性本鹹易回潤煉硝者先將生白蘿蔔截碎入井
水同下鍋不次煮之以去其鹹只用鍋上浮面白
花自不怕回潤蓋潤下作鹹去其鹹去其下自善
也○銃藥方 每硝一兩 黃八分 灰三錢二
分 遇逆風量加江猪骨灰 藥線方 每硝一
兩 燒酒噴灰三錢 不用黃 藥要極細方速

○一和合火藥不妨數千杵至萬杵更佳但用鐵杵恐易生火只用石臼木杵為妙○一火藥合成矣若散放在大罈裡火性重者盡沉下灰盡浮上今人製藥日火便放不靈者此故也既成之後須用清水調和丸如豆大晒乾用時方將長鐵搥杖搥碎在銃筒裡則日火藥性常勻不致誤事①一每銃該用藥若干彈若干大須一一預先試過務期停當得力可用不可拘定凡每銃該藥如何倉忙難用等杵但用一撮藥竹筒恰好不多不少

者繫在此銃上不可混蓋銃大藥少不行銃小藥
多有害故銃與藥藥與彈不可不預試也○一銃
製要打多人及遠者百子銃為上稍近則三眼鎗
為妙每一木柄頭上嵌三銃筒其中心木各環抱
隔之使鐵筒不相隣則筒不易熱可連放連裝不
絕如再近則雙鋒鎗為妙其製銃筒左右各安鋒
利鎗二管看之似雙鎗也而中實藏銃筒有一器
二用之妙至於專取一人則用鳥銃其身須五尺
長天車要一丈五尺高鋼鑽去聲帶柄亦如之此

三倍法也。不如此，不得簡直，不得及遠，取鳥故曰鳥銃。至若盜到城下，出頭攻之，懼其戕害，不出頭，又無奈彼何，則用鈎頭銃。其製如木匠曲尺樣，柄長銃短，柄身之側順釘鐵圈十餘箇，到柄底用極長火線從圈內度到柄尾處。盜至，則以柄橫放牆上，銃口即垂下在牆內點火，自滅盜矣。下雨，則火線用白礬紙裹之不滅。○三眼等銃練習之法，切不可朝天上放打，湏要橫打筩子，使手脚慣熟，其法用一木板浮在河裡，上插長窄一筩，彈子中着

則筈動此一法也○銃大須設銃架、上用活套
圓鐵圈承銃在內、左右高下任意安置、打去極便
而不勞○打銃要中、用眼看銃尾及銃頭、首尾眼
一直在的上、即中、法曰前對心、後對門○銃曰放
銃、猶如放箭之義、取其相的而放也、眼的手的、方
是放手、一人專管放銃、裝藥運銃、換銃點火、每一
人須八九人扶事、方可源、打去銃、不差○按
綠林竊發之時、盜党多乘破竹之勢、如風雨之不
可測、須令人四路偵訪、一有所聞、即飛報聞報

即申儆備乃無患。儻寇至門庭而不知則耳目不廣之故也。

本省隔省郵遞

一本州縣郵舖司兵須着實分付。凡公文到務要即刻飛遞。不可稽遲時刻。兩院文書各有次序字號。如一號至而三號即來者。查二號不到何故。挨查重處。其封筒須掛一號簿。一便稽查月日。二便申繳封筒。若他省別郡舖兵或在何處稽遲。彼處舖兵不敢接手。又交割不得。則將前某處稽遲舖兵。

沿途拖扯同公文遞解有拖至半月一月路程者雖其稽遲可惡然又拖遠解亦可憐憫若遲在前此人愚懦被扯尤為可憐州縣遇此等扭稟來講不妨為彼加一封筒或一用印浮簽內云此係某處風浪雪雨稽遲前途舖兵勿傳遞不得刁難以致益遲則接手者無稽遲之罪此遠拖者即可放回矣此雖小事方便不小

治譜卷之十 補遺

中丞健吾先生余自強著

後學李長德仲延彙

蔡懋德公虞訂

李模子木閱

范志完牋愷叅

陳龍正幾亭評

胡璇政初較

初仕錄

內選二十則刪吳初泉元本

謹始

事○必○謀○始○蒞○事○之○初○士○民○觀○聽○所○係○廉○污○賢○否○所○基○
作○事○務○須○詳○審○未○可○輒○立○新○法○恐○不○宜○入○情○後○難○

更改持身務須點簡清白，切不可輕與人交，恐一
有濡染，動遭鉗制，不但賄賂可以污人而已。如好
技藝，則星算醫卜者，投之如好奇玩，則古書奇畫
者，入之如好花卉，則或以奇花異艸中之嗜好，一
偏便投機，穿雖詩文之交，亦有移情敗事者，不可
不謹。至如到任之始，有送吏書門皂者，尤宜謝絕。

居敬

莊子賢云：持已得一敬字，敬者修身立政之本也。衣冠
必正，言動必端，凡一毫譁浪之語，絕口不談，一毫

輕褻之事。絕戒不為。非禮嫌疑之地。絕足不至。雖對門吏。亦如嚴賓。則心志自定。瞻望自尊。可以遠慢辱。可以杜謗議。所謂不怒而民威矣。

克偏

偏最害事。人之材質不同。而溺於意向所便。已不自覺。人亦將以偏處乘之。投吾所喜。激吾所怒。敗官敗事。恒必繇之。如弛緩。須克之以敏。多言。須克之以默。浮躁。須克之以莊。煩苛。須克之以大體。隨吾氣質所偏。意向所溺。即為痛病。有覺便當力治。亦

古人弦索之義也。

懲忿

七情所偏。惟怒為甚。怒如救焚。制之在忍。苟不能忍。非徒害人忤物。抑且僨事傷生。故居官者。逞怒於刑。則酷而冤。發怒於事。則舛而亂。遷怒於人。則怨而叛矣。務須涵養其氣質。廣大其心胸。非禮之觸。必思明哲所容。無故之加。必慮禍機所伏。先事常思。情恕理遣。怒已則如風恬浪靜。非惟善政。亦可養生。

守謙

傲為凶德。人不可有。今人有自恃才能而慢上官。自矜清廉而傲同列。自恃甲科而輕士夫。有一於此。皆足以喪名敗德。故居官者。必虛以受人。示其能聽卑以下人。示其能容。履滿盈則思抑損。聞譽言則思謙降。無驕心。無傲色。無矜辭。民安而視之。若傷政成而視之。若龐。頌作而視之。若謗。終日兢兢不萌怠荒。庶可以從政矣。

果斷

需者事之賊也。故執狐疑之心者，來讒賊之口，持不
斷之意者，啓猶豫之門。況居官守，百責所萃，自非
果決惡能有成。非惟墮悞事機，抑且致生奸巧。或
聽吏書之曲稟，或入門隸之冷言。荏苒拘攣，竟成
關茸。上官惡其廢事，小民病其牽延。妨政損名，率
繇於此。故事在詳審，斷在必行。其有擬議未決者，
不宜先露其端，以為吏卒要索之地可也。

崇默

言者吉凶榮辱之樞機也。為官常默最妙。使下人不

能窺測是非曲直止以數言剖之故芻言萬中不
如一默方喜方怒尤宜認言蓋輕諾招尤漏言傾
事一詞輕發駟馬莫追故寡言者存心養氣脩德
蓄威之助也三緘之喻君子慎之

立信

信者居官立事之本與民信則不疑而事可集矣期
會必如其約無因冗暫違告諭必如其言無因事
暫改行之始必要之終責諸人必先責已待士夫
尤宜以信處之雖以事相託勢不可行必巽言開

譬明示其所以不可行之繇。毋面諾而背違。毋陰
非而陽是。處同僚亦然。有言必踐。久久自然孚洽。
苟一時欺誑。則終身見疑矣。

遠嫌

嫌疑之事易生。讒謗當防於未然。雜流之人不可交。
嫌疑之地不可往。非禮之餽不可受。內言不可出。
外言不可入。富戶俳優不宜私見。門隸下人不宜
私語。盖一涉嫌疑。則奸詭者得以指名誣索。仇嫉
者得以造言嫁禍矣。慎之。

去讒

讒誦之人最能敗事。蓋讒者乘吾之怒而行譖。諂者投吾之喜而獻諛。易於變亂是非。顛倒曲直。苟借以辭色。則酬私報怨。送暖偷寒者無不至矣。如舉吾之善。當思有何實惠及民。毀人之惡。即詰有何顯迹敗露。如此則讒邪屏息。而舉動光明矣。

充德量

有容德乃大。有忍事乃濟。蓋容則能恕人。忍則能耐事。一毫之拂。即勃然而怒。一事之違。即憤然而發。

一善之長。即欲表暴。一言之譽。即為動容。皆無涵養之力。薄福之人也。昔人謂量隨識長。聞事不喜。不驚者。可以當大事。靜能制動。沉能制浮。寬能制褊。緩能制急。是故大丈夫當容人。無為人所容。當制欲。無為欲所制。觀婁師德丙吉之為人。則氣自平。而理自明矣。

戒獨任

偏聽生奸。獨任成亂。此常理也。吏書巧猾。先意窺伺。苟樂其便於使令。少加辭色。則為下民耳目所歸。

狐假鼠偷、奸欺萬狀矣。故必六房吏典、直日輪流、門隸細人、隨便差遣、小事呼喚、不必專名、公務往來、動宜稽察、當堂問斷、勿許假公、咨稟、私衙封閉、勿令無故擅入、到家迎接者、尤宜遠嫌、出路跟隨者、務嚴約束、如此、則止聽不偏、而愚民無惑矣。

去先意

凡居官雖欲興利除害、與民造福、俱要渾厚深沉、隨機順應、無為眩露、使人窺測。如知我欲抑豪強、則牽涉土豪名色、知我欲清賦額、則巧誣詭寄田糧、

變換情詞投吾意向。啓鑒實多矣。如欲作一事申呈上官。先府後司。不可攙越。其呈稟之詞。亦宜謙慎。詳確功歸於上。使其孚信不猜。則事行無阻矣。雖旁縣同僚。亦不可眩暴已長。致生嫌妬。事成之後。視為分所當然。韜晦不矜可也。

查舊案

凡事皆有成規。始無過錯。如上司之定奪。前官之申呈。如何得允。如何取駁。如何則利在於民。如何則謗歸於上。一一考究。前事之成敗。即後事之師模。

也。一應談房歸結有大勘合大卷宗。取十餘宗。參看則行移體式俱在其中。至於上司見發之事。尤宜究心。要見此事曾否問理。有何成案。從頭徹尾。仔細考覈。百凡興革事宜。要考何人創議。何人曾否舉行。及利弊根源。亦須無礙。

國朝律令

祖宗舊制。方可舉行。毋徇已見。毋惑人言。毋以一時稱便而遽行。毋以一事齟齬而輒罷。通融算計。務合時宜。庶幾可久而無弊。

謹僉押

僉押之際，吏書倚以為奸，尤宜防範。逐日六房照依
隔日所開公文件數，挨次僉押。先盡上司申呈，次
及本衙門牌票，一有發行，即時立案。毋得後時攙
補。虛擡月日，非惟誤事，亦以長奸。其餘押時，須將
原來文移查對，應否施行，及應僉押者，仍令高唱
僉押。明說此起文書為某事，該如何區處。畧節情
絲，并指出緊關詞語，以便簡閱。一應來文，須親手
開拆，先看封條上開件數，及封內文移年月，殊語。

應留看者留看。應發房者發房。遇有機密重情。即袖進衙待計定。而後發行。慎毋輕泄。以致敗事。其發行文書。當令吏人對面點封。以防夾帶洩改情弊。嘗聞奸吏有將本不差字樣。故為洩改。眩惑上人。如來文原是甲字。改作乙字。仍又改乙為甲。雖明辨者。却於甲字生疑。而不知來文是甲。固已中其奸矣。如緊關文書。不宜入遞。或密差人或親齎投遞。以防停閣開拆之患。不可不察。

圖地理

凡一邑地理所當周知到任之初令四鄉里長將本
管地面山川寺觀田土溝渠陂塘橋道舖舍公廨
壇社大小村坊市鎮各畫一圖務期詳悉周遍更
令善畫者以縣治為主自近而遠集為一總圖如
山川之險隘湖蕩之綿紆人烟之疎密村鎮之大
小舖舍橋梁之脩廢某處當防盜賊之出入某處
當防水潦之不時某地為膏腴瘠薄某方為僻靜
繁衝按圖脩觀易如指掌非惟勾攝征輸限期可
定而興利除害亦將次第而行矣

常形權不預設。惟貴敬慎以防微。多詢以廣識。庶不至於周章無策也。

公署委

張官置吏各有職掌。先令吏房開具各房見在吏幾名。缺吏幾名。及丁憂緣事幾名。書手幾名。以便查撥。拜開各屬衙門官吏有無完缺。及陞遷署印。以便差委。一應叅吏以領劄投到日期為先後。不可聽憑請託。那移權管。各屬官缺。即與申呈轉達。除補。勿使義民等官營求署委。以啓嫌疑。公事一有

差錯。必須簡舉。庶免上司恠責。或幕官自舉。或正官移文。先問當該官典。遲慢違錯。罪名。次乃立案。改正施行。慎毋掩護小失。而招大尤可也。

清軍匠

清理軍匠。奸弊甚多。到任之初。令付兵工二房。閒時。慙下軍匠。覘底冊。以備查考。如遇奉某字勘令發冊的名來勾方。與簡冊解補。如果丁盡。不可輕信。來文。輒行提解。以致騷擾。戶絕者。須拍里老查審。取結申呈。憑上定奪。其應解人役。立為格眼冊。將

該圖分逐年輪流。量地遠近。拘保家親屬。比較批
廻銷繳。至於審匠則又不同。有解人者。有追解匠
班銀兩者。工部原給小票。皆推稱火廢。不過為欺
賴班銀故耳。往者難究。自今置薄。猶為可及。

治譜補遺卷之十 終